

รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมพัฒนาที่ดิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

กรมพัฒนาที่ดินมีการจัดทำการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของหน่วยงาน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามโครงการ กิจกรรมของกรมฯ สำหรับเป็นเครื่องมือในการบริหารองค์การและควบคุม ความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ จากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีแนวทางในการวางแผน ป้องกันและควบคุม ลด หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ กิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานของกรมพัฒนาที่ดินเป็นไปตามเป้าหมาย โดยกอง/สำนัก ได้ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎหมาย ระเบียบ การพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พิจารณาจากระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) หากเกิดความเสี่ยงขึ้น เพื่อจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งออกเป็น ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก (Extreme) สูง (High) ปานกลาง (Medium) และต่ำ (Low) โดยผลการประเมินความเสี่ยงของกอง/สำนัก พบว่ายังคงมี ความเสี่ยงสูงและสูงมากในการดำเนินงานของโครงการ กิจกรรม ดังต่อไปนี้

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
ปรับปรุงฐานข้อมูล ทรัพยากรดิน	<u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> เครื่องมือและอุปกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพ ในจัดทำแผนการใช้ที่ดินและรายงานผล	- จัดงบประมาณในการจัดหาและบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ให้มีความพร้อมในการใช้งาน และสามารถรองรับข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คลินิกเกษตรเคลื่อนที่	<u>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u> การไม่นำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการปรับปรุงดินอย่างจริงจัง ทำให้สูญเสียงบประมาณ การวิเคราะห์ และไม่บรรลุเป้าหมายการลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต <u>๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> ๒.๑ ข้อมูลโปรแกรมการแปลผลไม่ครอบคลุมทุกชนิดพืช และกลุ่มชุดดิน ๒.๒ ความถูกต้องของการวิเคราะห์ตัวอย่าง ๒.๓ ยานพาหนะที่ใช้ในการบริการวิเคราะห์ดินเคลื่อนที่ไม่เพียงพอและไม่เหมาะสม <u>๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน</u> ขาดงบประมาณในการพัฒนาห้องปฏิบัติการ และดูแลเครื่องมือ	- รายงานผลการวิเคราะห์ให้อ่านเข้าใจง่ายสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง - ศึกษาข้อมูล หนังสือที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม และประสานงานกับนักวิชาการเกษตร เมื่อต้องการคำแนะนำเพิ่มเติม - การร่วมกิจกรรมการทดสอบความชำนาญห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ดินประจำปีกับหน่วยงานภายนอก - ขอยานพาหนะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน - ดูแลรักษา เช็ค ตรวจสอบเครื่องมือด้วยตนเองเบื้องต้น อย่างสม่ำเสมอ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
คลินิกเกษตรเคลื่อนที่ (ต่อ)	๔. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย/ระเบียบ มีการร้องเรียนผลวิเคราะห์ดินล่าช้า ไม่ได้รับผลวิเคราะห์	- ปฏิบัติตามคู่มือบริการประชาชน
การพัฒนาหมอดินอาสาและหมอดินน้อย	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ขาดองค์ความรู้ใหม่ๆ ของเรื่องที่น่าสนใจ หรือข้อมูลที่ทันสมัย ทำให้ข้อมูล/เนื้อหาทางวิชาการไม่น่าสนใจ ในการจัดทำข้อมูลสำหรับการประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อโทรทัศน์ สื่อวิทยุ และสื่อสิ่งพิมพ์ หรือการบรรยาย	- นำงานวิจัยและความรู้ใหม่ๆ ที่น่าสนใจ/อยู่ในกระแส มาจัดทำเป็นสื่อประชาสัมพันธ์ให้ง่าย ทันสมัย และน่าสนใจ
ปรับปรุงคุณภาพดิน	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ๑.๑ คัดเลือกพื้นที่โดยไม่ได้ศึกษาข้อมูลจากทำเนียบเขตพัฒนาที่ดินลุ่มน้ำ/ข้อมูลวางแผนการใช้ที่ดิน ๑.๒ ปัจจัยการผลิตมีน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกร ๑.๓ เกษตรกรไม่เข้าใจในเนื้อหาวิชาการ ๑.๔ ปัจจัยการผลิตน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกร	- ศึกษาข้อมูลจากทำเนียบเขตพัฒนาที่ดินลุ่มน้ำ/ข้อมูลวางแผนการใช้ที่ดินก่อนการคัดเลือกพื้นที่ - ส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยการผลิตแก่เกษตรกรอย่างทั่วถึงและพอเพียง - เจ้าหน้าที่ชี้แจง และทำความเข้าใจร่วมกันสร้างการรับรู้และความเชื่อมั่นให้กับเกษตรกร - แนะนำให้ตั้งธนาคารปัจจัยการผลิตเพื่อการต่อยอดและการนำไปใช้อย่างทั่วถึง
ฟื้นฟูและป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ๑.๑ การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ ๑.๒ บุคลากรตำแหน่งเดียวทำงานหลายหน้าที่ ในด้านการสำรวจพื้นที่เป้าหมายและตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในภาคสนาม	- ศึกษาข้อมูล ลงพื้นที่สำรวจความต้องการ - ประชุมประชาคมในพื้นที่ก่อนดำเนินการ - วางแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน
การพัฒนาที่ดินพื้นที่เฉพาะ	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานจัดซื้อจัดจ้างมีภาระหน้าที่ปริมาณมากทำให้ปฏิบัติงานได้ล่าช้า	- ขออัตรากำลังเพิ่มจากกรมฯ - วางแผนการดำเนินงานให้มีความชัดเจน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
ส่งเสริมการใช้สารอินทรีย์ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่ตรงตามวัตถุประสงค์</p> <p><u>๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน</u> ขาดงบประมาณที่ใช้ติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาข้อมูล ลงพื้นที่สำรวจความต้องการ - ประชุมประชาคมในพื้นที่ก่อนดำเนินงาน - จัดทำโครงการเพื่อขอสนับสนุนงบประมาณติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
จัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับเขตเศรษฐกิจ	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ จำนวนบุคลากรมีไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน</p> <p>๑.๒ ข้อมูลด้านแผนที่อาจเป็นข้อมูลที่ยังไม่เป็นปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - วางแผนการปฏิบัติงานภาคสนามให้สอดคล้องกับงานและจำนวนคน เพื่อให้งานสำเร็จไปด้วยดี - ปรับวิธีการทำงานโดยการประยุกต์ข้อมูลจาก google map
ปรับเปลี่ยนกิจกรรมการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสมตาม Agri map	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ ราคากลางต่อหน่วยทำให้ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ในบางกิจกรรมไม่ได้ปริมาณงานเท่าที่ควร</p> <p>๑.๒ ในช่วงฤดูฝนผู้รับจ้างไม่สามารถเข้าดำเนินงานได้ ทำให้เกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน</p> <p>๑.๓ ปัจจัยการผลิตน้อยไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกร</p> <p>๑.๔ พื้นที่ที่ไม่เหมาะสมอยู่กระจัดกระจายหลายแหล่ง</p> <p>๑.๕ พื้นที่บางส่วนได้ถูกปรับเปลี่ยนเป็นพืชชนิดอื่นแล้ว</p> <p>๑.๖ พื้นที่ที่ไม่เหมาะสมสำหรับปลูกข้าวอยู่ในพื้นที่ลุ่มน้ำขัง การปรับเปลี่ยนควรมีการขุดคูยกร่อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับเพิ่มราคากลางงานก่อสร้างโดยยึดตามราคาน้ำมันท้องถิ่น - ทำหนังสือแจ้งเร่งรัดงานและให้ผู้รับจ้างชี้แจงถึงปัญหาความล่าช้าของงาน - แนะนำให้ตั้งธนาคารปัจจัยการผลิตเพื่อการต่อยอดและการนำไปใช้อย่างทั่วถึง - ชี้แจงและอธิบายทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ พร้อมประสานท้องถิ่นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมบูรณาการและหมอดินอาสาในพื้นที่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการใช้แผนที่ - ประสานกรมฯ เพื่อปรับปรุงพื้นที่ Zoning by Agri-Map - เพิ่มงบประมาณในการดำเนินการ

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
ธนาการปู้ยอินทรีย์	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ เกษตรกรส่วนใหญ่มีข้อ จำกัด ด้านอายุและการศึกษา</p> <p>๑.๒ สภาพแวดล้อมและสภาพ ภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงทำให้ควบคุมได้ ยาก</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ชี้แจงทำความเข้าใจแก่เกษตรกรที่ให้ ตระหนักก่อนการเข้าร่วมโครงการ - เลือกพื้นที่ ซึ่งเอื้ออำนวยต่อการดำเนิน โครงการ
วิจัยและนวัตกรรมเพื่อ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>๑.๑ ข้อเสนอการวิจัยไม่ผ่านการ พิจารณา</p> <p>๑.๒ ผลงานวิจัยส่วนใหญ่ ยังไม่ สามารถนำไปถ่ายทอดในระดับพื้นที่ได้</p> <p><u>๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๒.๑ ภัยจากโรคระบาดอุบัติใหม่ ภัย ธรรมชาติ ภัยจากศัตรูพืชไม่เอื้ออำนวยต่อ การทดลองงานวิจัย</p> <p>๒.๒ ยานพาหนะไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน</p> <p><u>๓. ความเสี่ยงด้านงบประมาณ</u></p> <p>การจัดสรรงบประมาณล่าช้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ผชช. ด้านวางระบบและผอ. กลุ่ม วิชาการ เป็นพี่เลี้ยงในการให้คำปรึกษา การกำหนดโจทย์วิจัย - จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยในรูปแบบ แผนงานวิจัยและกำหนดกรอบวิจัยที่ ชัดเจน - หมายเหตุในงานวิจัย กรณีเกิดจากภัย จากโรคระบาดอุบัติใหม่ ภัยธรรมชาติ ภัยจากศัตรูพืช หรือเหตุที่ทำให้งานวิจัย เกิดปัญหา - ดำเนินงานวิจัยต่อเนื่อง ๓ ปี - ดสรรพาหนะตามแผนการดำเนินงาน - บริหารงบประมาณให้เหมาะสมตาม แผนการดำเนินงาน
วิจัยและนวัตกรรมเพื่อ แก้ปัญหาหรือพัฒนา ศักยภาพการทำงาน ของหน่วยงาน	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>วัตถุประสงค์โครงการไม่สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ของเขตและ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของกรมฯ สู่ระดับหน่วยงาน</p> <p><u>๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๒.๑ ฐานข้อมูลด้านวิชาการ</p> <p>๒.๒ ฐานข้อมูลด้านสภาพปัญหาใน พื้นที่</p>	<ul style="list-style-type: none"> - การบูรณาการโครงการร่วมกับ หน่วยงานภายในและภายนอก กรมฯ - จัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ สืบค้นได้ ง่าย, รวบรวม วิเคราะห์ สังเคราะห์และ สรุปลงผลการศึกษาให้เป็นปัจจุบัน" - สสำรวจข้อมูล รวบรวม วิเคราะห์ สังเคราะห์และสรุปลงผลการศึกษาให้เป็น ปัจจุบัน, จัดเก็บข้อมูลให้เป็นระบบ และ สืบค้นได้ง่าย"

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
พัฒนาพื้นที่โครงการหลวง	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ในการสำรวจและออกแบบ</p> <p>๑.๒ เครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ไม่รองรับโปรแกรมที่ใช้ในการออกแบบและการพิมพ์แบบแปลน</p> <p><u>๒. ความเสี่ยงด้านงบประมาณ</u></p> <p>การจัดทำเอกสารเบิกจ่ายล่าช้า</p>	<p>- จัดหาอัตรากำลังให้เพียงพอและคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญในงานโดยตรง</p> <p>- เสนอขอจัดหาครุภัณฑ์ใหม่ให้รองรับโปรแกรมที่ทันสมัยขึ้น</p> <p>- ตัวอย่างชุดการเบิกจ่ายที่ดีและถูกต้องที่สุด</p> <p>- จัดทำแผนการเบิกจ่ายของฝ่ายฯ</p> <p>- จัดทำผังลำดับขั้นตอนในการรับเอกสารตลอดจนระยะเวลาของการเบิกจ่ายสิ้นสุดกระบวนการ</p>
ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>การกำหนดพื้นที่เป้าหมายไม่ตรงตามวัตถุประสงค์</p> <p><u>๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๒.๑ เกษตรกรบางรายไม่เห็นความสำคัญและไม่ยอมรับคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่</p> <p>๒.๒ บุคลากรตำแหน่งเดียวทำงานหลายหน้าที่</p> <p>๒.๓ เทศกาลมีนักท่องเที่ยวจำนวนมากทำให้เข้าถึงการบริการได้ไม่ทั่วถึงและอาจเกิดความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุ</p> <p>๒.๔ เจ้าหน้าที่ไม่สามารถติดตามผลได้อย่างสม่ำเสมอ</p> <p><u>๓. ความเสี่ยงด้านงบประมาณ</u></p> <p>ขาดงบประมาณที่ใช้ติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>- ศึกษาข้อมูลลงพื้นที่สำรวจความต้องการ</p> <p>- ประชุมประชาคมในพื้นที่ก่อนดำเนินการ</p> <p>- ใช้วิทยากรที่ประสบความสำเร็จมาถ่ายทอดและชักชวนให้รวมกลุ่มกันเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับเจ้าหน้าที่</p> <p>- วางแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน</p> <p>- จัดทำแผนเพื่อให้รองรับกับนักท่องเที่ยวได้อย่างพอเพียง</p> <p>- เจ้าหน้าที่ที่จัดทำแผนและติดตามอย่างต่อเนื่องครบถ้วน สม่ำเสมอ</p> <p>- จัดทำโครงการเพื่อขอสนับสนุนงบประมาณติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง</p>
พัฒนาคุณภาพดินในพื้นที่จัดการปัญหาที่ดินทำกิน	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>พื้นที่ของเกษตรกร ที่เข้าร่วมโครงการยังไม่มีความพร้อมตามหลักการของโครงการ เช่น ไม่มีสระน้ำ</p>	<p>- บูรณาการหน่วยงานภาครัฐสนับสนุน เช่น ขุดสระน้ำในไร่นา เป็นต้น</p>

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
การพัฒนาที่ดินเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตในพื้นที่เกษตรแผนใหม่	<u>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u> ไม่นำแผนการใช้ที่ดินไปใช้อย่างจริงจังในการจัดทำรายงานสำรวจดินและแผนการใช้ที่ดิน	- ดำเนินการโครงการแผนการใช้ที่ดินแบบบูรณาาร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อกำหนดแนวทาง/วิธีการเพิ่มผลผลิตในพื้นที่อย่างเหมาะสม
ป้องกันการชะล้างพังทลายของดินและพื้นที่พื้นที่เกษตรกรรมด้วยระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ	<u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> ๑.๑ การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าจากการยื่นอุทธรณ์บริษัท ๑.๒ บริษัทเข้าดำเนินการช้า และละเลยให้เกินระยะกำหนดการส่งงวดงาน	- สรรหาบริษัทที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน - มอบหมายผู้ควบคุมงานเข้าตรวจสอบงานอย่างเคร่งครัดเมื่อพบความผิดพลาดให้เร่งรัดดำเนินการแก้ไข
การบริหารจัดการพื้นที่เสี่ยงภัยทางการเกษตร (น้ำท่วมแห้งแล้ง ดินถล่ม)	<u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> เครื่องมือและอุปกรณ์ในการวิเคราะห์และกำหนดเขตการใช้ที่ดินเพื่อจัดการพื้นที่เสี่ยงภัยทางการเกษตรมีคุณภาพต่ำ	- จัดสรรอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง
การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับเขตเกษตรเศรษฐกิจ ภายใต้โครงการบริหารจัดการเขตเกษตรเศรษฐกิจสำหรับสินค้าเกษตรที่สำคัญ (เขตการใช้ที่ดินพืชเศรษฐกิจ)	<u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> ขาดการถ่ายทอดและจัดการความรู้ในขั้นตอนการสร้างเงื่อนไข ทบทวนหลักเกณฑ์และสังเคราะห์ข้อมูลกำหนดเขตการใช้ที่ดิน	- การรับโอนข้าราชการภายนอกหน่วยงานไม่เกินร้อยละ ๓๐ ของจำนวนข้าราชการในกลุ่มฯ เพื่อให้การถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่นผ่านขั้นตอนและระยะเวลา
การประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์และข้อมูลสำรวจระยะไกลเพื่อปรับปรุงข้อมูลการชะล้างพังทลายของดิน/พื้นที่เสี่ยงภัยทางการเกษตร	<u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> เครื่องมือและอุปกรณ์ในการวิเคราะห์และกำหนดเขตการใช้ที่ดินเพื่อจัดการพื้นที่เสี่ยงภัยทางการเกษตรมีคุณภาพต่ำ	- จัดสรรอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง
การสำรวจและจัดทำแผนที่สภาพการใช้ที่ดิน	<u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u> ๑.๑ ข้อมูลดาวเทียมไม่เป็นปัจจุบัน ๑.๒ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับปริมาณและความละเอียดของข้อมูลที่ต้องเก็บ	- จัดหาข้อมูลจากดาวเทียมรายละเอียดสูงชนิดอื่นทดแทน - วางแผนหรือปรับความละเอียดของข้อมูลให้เหมาะสมกับระยะเวลา

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
การสำรวจและจัดทำแผนที่สภาพการใช้ที่ดิน (ต่อ)	๑.๓ ข้อมูลภาคสนามไม่ครบถ้วน	<ul style="list-style-type: none"> - วางแผนการสำรวจภาคสนามให้เหมาะสมกับระยะเวลา - ใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัยในการช่วยจัดเก็บข้อมูล
	<p>๑.๔ ขาดขั้นตอนการตรวจสอบรายงานและเอกสารเผยแพร่</p> <p>๑.๕ รถยนต์เก่าและไม่มีสมรรถนะเพียงพอในการเข้าถึงพื้นที่</p> <p>๑.๖ คอมพิวเตอร์ เครื่องมือและอุปกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพและไม่เพียงพอกับบุคลากร</p> <p>๑.๗ งบประมาณในการดำเนินการไม่เพียงพอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้งคณะกรรมการวิชาการของกลุ่มฯ เพื่อตรวจสอบรายงาน - จัดหารถยนต์ที่มีประสิทธิภาพทดแทนของเดิม - จัดหาคอมพิวเตอร์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มเติม และทดแทนของเดิม - จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับปริมาณงาน และความละเอียดของงาน
การพัฒนากลุ่มเกษตรกรสู่การรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ศูนย์เรียนรู้เกษตรอินทรีย์ PGS	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ ยังไม่มีการกำหนดปฏิทินการรับสมัครเกษตรกรอินทรีย์และเกษตรกร</p> <p>๑.๒ เกษตรกรส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจในมาตรฐานเกษตรอินทรีย์และกระบวนการ PGS</p> <p>๑.๓ เจ้าหน้าที่จัดทำรายงานไม่เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>๑.๔ ขาดการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง และไม่สามารถติดตามการดำเนินงานได้ครบทุกราย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดช่วงเวลาการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อเปิดรับสมัครเกษตรกรอินทรีย์รุ่นใหม่ที่จะมารับผิดชอบโครงการฯ และเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ ประจำปี - ฝึกอบรมเกษตรกรแบบเข้มข้นและจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกษตรกรอินทรีย์เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง - จัดทำบันทึกเร่งรัดเจ้าหน้าที่จัดทำรายงาน ให้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด - เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องลงพื้นที่ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องและจัดทำแผนการติดตามให้ครบทุกราย
การเพิ่มผลผลิตข้าวหอมมะลิมาตรฐานเพื่อการส่งออกในพื้นที่ทุ่งกุลาร้องไห้	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>ขาดข้อมูลดินทางด้านวิศวกรรมที่ใช้ในการออกแบบอาคารชลศาสตร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> - สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลดินทางด้านวิศวกรรม
การเพิ่มศักยภาพการผลิตข้าวอินทรีย์และพืชหลังนาเพื่อการส่งออกในพื้นที่ทุ่งมหาวิ จ.อุบลราชธานี	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>ขาดข้อมูลดินทางด้านวิศวกรรมที่ใช้ในการออกแบบอาคารชลศาสตร์</p>	<ul style="list-style-type: none"> - สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลดินทางด้านวิศวกรรม

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
<p>การสำรวจและจัดทำแผนที่สภาพการใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่ป่าไม้ถาวรตามโครงการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตรฐาน ๑ : ๔,๐๐๐ (One Map)</p>	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ ไม่สามารถวิเคราะห์และสรุปผลการจำแนกประเภทที่ดินได้ เนื่องจากไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลได้</p> <p>๑.๒ ไม่สามารถจัดทำแผนที่ได้อย่างถูกต้อง เนื่องจากข้อมูลมีไม่เพียงพอ</p> <p>๑.๓ ไม่สามารถสรุปแล้วจัดทำรายงานได้อย่างถูกต้องเนื่องจากข้อมูลมีไม่เพียงพอ</p> <p>๑.๔ ไม่สามารถสำรวจการถือครองที่ดินในพื้นที่ต่อไปได้เนื่องจากถูกตัดงบประมาณตามพ.ร.บ. ถ่ายโอนงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓</p> <p>๑.๕ ไม่สามารถสำรวจการใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่ต่อไปได้เนื่องจากถูกตัดงบประมาณตามพ.ร.บ. ถ่ายโอนงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓</p>	<p>หยุดการดำเนินงานเนื่องจากไม่สามารถลงพื้นที่ในการเก็บข้อมูล และโดนตัดงบประมาณในการดำเนินงาน</p>
<p>การถ่ายทอดเทคโนโลยีการสำรวจและทำแผนที่</p>	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ การขออนุมัติไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากต้องรอการประมาณค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม และการติดต่อสถานที่เพื่อใช้ในการฝึกอบรม</p> <p>๑.๒ ไม่สามารถจัดสรรเวลาในการจัดฝึกอบรมให้เป็นไปตามแผนได้ เพราะขึ้นอยู่กับงบประมาณ วิทยากร ผู้เข้าร่วมการอบรม และสถานที่จัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง - ติดต่อวิทยากรล่วงหน้า - ติดต่อสถานที่ล่วงหน้า - ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง - ติดต่อวิทยากรล่วงหน้า - ติดต่อสถานที่ล่วงหน้า
<p>การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี อากาศยานไร้คนขับ (UAV) กับแผนที่ภาพถ่ายออร์โธรีตี</p>	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>การขออนุมัติไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจาก ต้องรองบประมาณ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง - ประสานกับหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ล่วงหน้า - จัดเตรียมข้อกำหนด หลักเกณฑ์ ในการปฏิบัติงาน (TOR) ล่วงหน้า
<p>การประยุกต์ใช้ฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ในการประเมินศักยภาพการเก็บกักน้ำของพื้นที่ในการก่อสร้างแหล่งน้ำในไร่นานอกเขตชลประทานจังหวัดราชบุรี</p>	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</u></p> <p>๑.๑ ไม่มีข้อมูลเพียงพอเนื่องจากไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลได้</p> <p>๑.๒ ไม่สามารถวิเคราะห์ได้อย่างถูกต้องเนื่องจากไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลได้</p>	<p>หยุดการดำเนินงาน เนื่องจากไม่สามารถลงพื้นที่เก็บข้อมูลได้ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล จัดทำแผนที่ และไม่สามารถสรุปและเขียนรายงานได้ แต่หน่วยงานมีการกำหนดการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการด้านเก็บ</p>

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
การประยุกต์ใช้ฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ในการประเมินศักยภาพการเก็บกักน้ำของพื้นที่ในการก่อสร้างแหล่งน้ำในไร่นานอกเขตชลประทานจังหวัดราชบุรี (ต่อ)	<p>๑.๓ ไม่สามารถจัดทำแผนที่ได้อย่างถูกต้องเนื่องจากข้อมูลไม่เพียงพอต่อการตรวจสอบ</p> <p>๑.๔ ไม่สามารถสรุปและเขียนรายงานได้อย่างถูกต้องเนื่องจากข้อมูลมีไม่เพียงพอ</p> <p><u>๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน</u></p> <p>ไม่สามารถสำรวจข้อมูลในพื้นที่ต่อไปได้เนื่องจากถูกต้องงบประมาณตาม พ.ร.บ. ถ่ายโอนงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓</p>	<p>ข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล การจัดทำแผนที่ และเพื่อให้สามารถสรุปและเขียนรายงานให้มีความถูกต้อง</p> <p>- ใช้งบประมาณในการดำเนินงานขั้นตอนต่างๆ</p>

จากการบริหารความเสี่ยงของ กอง/สำนัก โดยมีหน่วยงานที่ดำเนินงานไปแล้วพบความเสี่ยงใหม่ในการดำเนินงานนั้น พบว่าเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจกรรม	ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
การสำรวจและจัดทำสำมะโนที่ดินเพื่อการพัฒนาที่ดิน	<p><u>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>การดำเนินงานสำมะโนที่ดินมีจำนวนน้อยมากเมื่อเทียบกับเนื้อที่ทางการเกษตรคงเหลือทั่วประเทศ โดยมีสาเหตุดังนี้</p> <p>๑. เป็นการให้ข้อมูลแปลงถือครองที่ดิน (เอกสารสิทธิ) ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างกระทรวง จึงค่อนข้างติดขัดในการขอข้อมูลมาใช้ในการดำเนินงาน</p> <p>๒. การปฏิบัติงานในพื้นที่ขนาดใหญ่ และมีจำนวนประชากรมากๆ ต้องใช้กำลังคนและงบประมาณจำนวนมาก</p> <p>๓. หน่วยงานอื่นที่ปฏิบัติงานในลักษณะเดียวกันไม่สามารถแชร์ข้อมูลให้ใช้ร่วมกันได้อย่างที่ต้องการเพราะสิทธิ หรือระเบียบในการเข้าถึงข้อมูล ตลอดจน มาตรฐานการดำเนินงานทางแผนที่</p> <p>โดยผลกระทบที่เกิดขึ้นทำให้กรมฯ ขาดข้อมูลสำมะโนที่ดินทางการเกษตรที่ครอบคลุมทั่วประเทศในช่วงเวลาเดียวกัน และไม่สามารถแบ่งปันข้อมูลด้านการถือครองที่ดินทางการเกษตร และข้อมูลจากการสำมะโนฯ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเต็มพื้นที่</p>	<p>๑. ใช้เทคโนโลยีเข้าช่วย</p> <p>๒. ใช้เครือข่ายของกรมพัฒนาที่ดิน เช่น หมอดินอาสา หรือยุวมอดิน เป็นพลังขับเคลื่อนโครงการ</p> <p>๓. ใช้เจ้าหน้าที่ของกรมฯ ในแต่ละสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต (กลุ่มสำรวจและทำแผนที่ และสถานีพัฒนาที่ดิน) เป็นผู้ประสานงานโครงการร่วมกับ สสผ. ส่วนกลาง</p> <p>๔. ต้องมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันที่สอดคล้องกับการปรับปรุงแผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดิน</p>